

Strategie Korporace VIVA/ALPER

Strategie Korporace VIVA/ALPER je založena na jejím Poslání a Vizi a realizována v prostředí systému managementu, integrujícím procesy řízení kvality, ochrany životního prostředí a hospodaření s energií. Strategické cíle, jichž má být dosaženo prostřednictvím procesů managementu, jsou podrobně specifikovány v podnikatelském plánu.

Vedení korporace respektuje svou společenskou odpovědnost, proto důsledně dbá na to, aby jak průběh všech procesů, tak i realizace strategických cílů probíhaly v souladu s politikami a hodnotami korporace, a zároveň byl brán ohled na zájmy všech zainteresovaných stran.

Poslání Korporace VIVA/ALPER

„Pracovat tak, abychom si zasloužili dobrou budoucnost.“

Vize Korporace VIVA/ALPER

„Korporace VIVA/ALPER – respektovaný partner pro výjimečná řešení.“

- Naší vizí je vyrábět výjimečné a technicky dokonalé výrobky.
- Chceme být pro zákazníky vyhledávaným partnerem s vyváženými vztahy, založenými na vzájemné důvěře.
- Dlouhodobou prosperitu zajišťujeme rozvojem vlastních zaměstnanců, trvalým zlepšováním procesů a kultivací vnitřního i vnějšího prostředí firmy.
- Své dobré jméno budujeme na společných hodnotách, za které přijali zodpovědnost všichni zaměstnanci.

Hodnoty Korporace VIVA/ALPER

Každá ze složek korporace má vypracovaný svůj vlastní interní systém hodnot, specificky orientovaný na klíčové aspekty existence firmy. Korporace oba tyto systémy ovlivňuje ve smyslu postupného nastavování stejných pravidel a přístupů k zájmům zainteresovaných stran.

funkce PVISM – VIVA
zpracoval **Libor Lukáš**
dne 12. 10. 2017

funkce PVISM – Korp.
ověřil **Pavel Krajča**
dne 12. 10. 2017

funkce za Představenstvo
schválil **František Červenka**
dne 2.1.2019

funkce PVISM – Korp.
revidoval **Pavel Krajča**
dne 2.1.2019

Strategie

Strategie Korporace VIVA/ALPER na období 2018 až 2022 je závazná pro všechny její složky, jichž se týká realizace politik a cílů, jichž je tato strategie zdrojem. Zejména se týká Kovárny VIVA a.s. ve Zlíně, kovárny ALPER a.s. v Prostějově a obrobny VIVA CV ve Zlíně.

Klíčovou částí strategických aktivit je kvalitativní změna Integrovaného systému managementu, jež ovlivní všechny složky korporace.

Korporátní model integrovaného systému managementu

Rozvoj integrovaného systému managementu korporace probíhá postupným zvyšováním úrovně systému managementu dceřiné společnosti ALPER na úroveň VIVA a sjednocováním obou systémů. V průběhu roku 2017 a 2018 tak přecházíme na korporátní model certifikace integrovaného systému managementu zahrnující oblast kvality, životního prostředí a hospodaření s energií v Kovárně VIVA a.s., obrobně VIVA CV a v kovárně ALPER a.s.

Témata rozvoje ISM

- Vytvoření korporátního modelu managementu VIVA / ALPER
- Přenášení zavedených systémů a standardů z VIVA do ALPER
- Dokončení implementace nového systému managementu energetiky ISO 50 001 VIVA/ALPER
- Plnění požadavků vyplývajících z nových verzí standardů ISO 9001, IATF 16 949, ISO 14 001
- Rozvoj interní laboratoře odpovídající standardu ISO/IEC 17 025 v Kovárně VIVA i Alperu
- Zvyšování spokojenosti zákazníků
- Rozvoj a řízení kvality našich dodavatelů
- Rozšiřování elektronické evidence dokumentace přes Companyweb
- Řízení akčních plánů přes Companyweb

Oblasti kvality, životního prostředí a hospodaření s energií jsou již nyní řešeny integrovaným systémem managementu v rámci kterého je nezbytné plnit zákaznické a legislativní požadavky. Pokračování v zavedeném systému neustálého zlepšování nám pomůže trvale zvyšovat úroveň výrobních i podpůrných procesů.

funkce PVISM – VIVA
zpracoval **Libor Lukáš**
dne 12. 10. 2017

funkce PVISM – Korp.
ověřil **Pavel Krajča**
dne 12. 10. 2017

funkce za Představenstvo
schválil **František Červenka**
dne 2.1.2019

funkce PVISM – Korp.
revidoval **Pavel Krajča**
dne 2.1.2019

Management kvality

Oblast kvality je ve společnosti na velmi dobré úrovni. Rovněž naše hodnocení zákazníky je na přijatelné úrovni – úsilí o její zlepšení je naší prioritou. Rozvíjíme Integrovaný systém managementu, soustředěný na ty oblasti, jež budou vykazovat vysoký nebo prioritní rozvojový potenciál.

Management ochrany životního prostředí

Oblast ochrany životního prostředí nevykazovala v uplynulém období žádné vážné problémy, proto je v období platnosti této Strategie prioritní zaměřením na prevenci zhoršování vlivu na ŽP a pružná reakce na změny legislativního prostředí, jak na celostátní, tak na lokální úrovni v místech sídel složek korporace.

Management hospodaření s energií

V rámci korporace zavádíme a integrujeme nový Systém managementu energetiky (EnMS) podle ISO 50 001, jehož účelem je zlepšení systému pravidel hospodaření s energií a jejich sjednocení pro obě kovárny. Řízení spotřeby energií podle certifikovaného systému povede k optimalizaci spotřeby energie, trvalému snižování energetické náročnosti výrobků, a z toho vyplývajícím snižování zátěže životního prostředí. Klíčovými ukazateli budou měrné spotřeby jednotlivých druhů energie, vztažené na jednotku produkce.

funkce PVISM – VIVA
zpracoval **Libor Lukáš**
dne 12. 10. 2017

funkce PVISM – Korp.
ověřil **Pavel Krajča**
dne 12. 10. 2017

funkce za Představenstvo
schválil **František Červenka**
dne 2.1.2019

funkce PVISM – Korp.
revidoval **Pavel Krajča**
dne 2.1.2019