

Strategie Korporace VIVA/ALPER

Strategie Korporace VIVA/ALPER je založena na jejím Poslání a Vizi a realizována v prostředí systému managementu, integrujícím procesy řízení kvality, ochrany životního prostředí, bezpečnosti a ochrany zdraví při práci a hospodaření s energií. Strategické cíle, jichž má být dosaženo prostřednictvím procesů managementu, jsou podrobně specifikovány v podnikatelském plánu.

Vedení korporace respektuje svou společenskou odpovědnost, proto důsledně dbá na to, aby jak průběh všech procesů, tak i realizace strategických cílů probíhaly v souladu s politikami a hodnotami korporace, a zároveň byl brán ohled na zájmy všech zainteresovaných stran.

Poslání Korporace VIVA/ALPER

„Pracovat tak, abychom si zasloužili dobrou budoucnost.“

Vize Korporace VIVA/ALPER

„Korporace VIVA/ALPER – respektovaný partner pro výjimečná řešení.“


- Naší vizí je vyrábět výjimečné a technicky dokonalé výrobky.
- Chceme být pro zákazníky vyhledávaným partnerem s vyváženými vztahy, založenými na vzájemné důvěře.
- Dlouhodobou prosperitu zajišťujeme rozvojem vlastních zaměstnanců, trvalým zlepšováním procesů a kultivací vnitřního i vnějšího prostředí firmy.
- Své dobré jméno budujeme na společných hodnotách, za které přijali zodpovědnost všichni zaměstnanci.

Hodnoty Korporace VIVA/ALPER

Každá ze složek korporace má vypracovaný svůj vlastní interní systém hodnot, specificky orientovaný na klíčové aspekty existence firmy. Korporace oba tyto systémy ovlivňuje ve smyslu postupného nastavování stejných pravidel a přístupů k zájmům zainteresovaných stran.

funkce PVISM – VIVA
zpracoval **Libor Lukáš**
dne 12. 10. 2017

funkce PVISM – Korp.
ověřil **Pavel Krajča**
dne 5.2.2020


funkce za Představenstvo
schválil **František Červenka**
dne 5.2.2020

funkce PVISM – VIVA
revidoval **Igor Kutra**
dne 4.2.2020

Strategie

Strategie Korporace VIVA/ALPER na období 2020 až 2024 je závazná pro všechny její složky, jichž se týká realizace politik a cílů, jichž je tato strategie zdrojem. Zejména se týká Kovárny VIVA a.s. ve Zlíně, kovárny ALPER a.s. v Prostějově a obrobny VIVA CV ve Zlíně.

Klíčovou částí strategických aktivit je kvalitativní změna Integrovaného systému managementu, jež ovlivní všechny složky korporace.

Korporátní model integrovaného systému managementu

V roce 2019 jsme zahájili a v průběhu roku 2020 dále implementujeme do korporátního integrovaného systému managementu (zahrnující oblast kvality, životního prostředí a hospodaření s energií v Kovárně VIVA a.s., obrobně VIVA CV a v kovárně ALPER a.s.) nově i požadavky ISO 45 001/2018 (bezpečnost a ochrana zdraví při práci) s cílem certifikovat tuto normu v roce 2021 pro všechny složky Korporace VIVA/ALPER.

Témata rozvoje ISM

- Přenášení zavedených systémů a standardů z VIVA do ALPER
- Rozvoj interní laboratoře odpovídající standardu ISO/IEC 17 025 v Kovárně VIVA i Alperu
- Zvyšování spokojenosti zákazníků
- Rozvoj a řízení kvality našich dodavatelů
- Rozšiřování elektronické evidence dokumentace přes Companyweb
- Řízení akčních plánů přes Companyweb
- Přechod systému managementu hospodaření s energií na požadavky novelizované normy ISO 50 001/2018
- Implementace a certifikace systému managementu BOZP dle normy ISO 45 001/2018

Oblasti kvality, životního prostředí a hospodaření s energií jsou již nyní řešeny integrovaným systémem managementu v rámci kterého je nezbytné plnit zákaznické a legislativní požadavky. Pokračování v zavedeném systému neustálého zlepšování nám pomůže trvale zvyšovat úroveň výrobních i podpůrných procesů.

funkce PVISM – VIVA
zpracoval **Libor Lukáš**
dne 12. 10. 2017

funkce PVISM – Korp.
ověřil **Pavel Krajča**
dne 5.2.2020



funkce za Představenstvo
schválil **František Červenka**
dne 5.2.2020

funkce PVISM – VIVA
revidoval **Igor Kutra**
dne 4.2.2020

Management kvality

Oblast kvality je ve společnosti na velmi dobré úrovni. Rovněž naše hodnocení zákazníky je na přijatelné úrovni – úsilí o její zlepšení je naší prioritou. Rozvíjíme Integrovaný systém managementu, soustředěný na ty oblasti, jež budou vykazovat vysoký nebo prioritní rozvojový potenciál. Soustředíme se na technický rozvoj pro výrobu dokonalých a bezpečných výrobků s nulovými vadami.

Management ochrany životního prostředí

Oblast ochrany životního prostředí nevykazovala v uplynulém období žádné vážné problémy, proto je v období platnosti této Strategie prioritní zaměření na prevenci zhoršování vlivu na ŽP a pružná reakce na změny legislativního prostředí, jak na celostátní, tak na lokální úrovni v místech sídel složek korporace.

Systém EMS je platný ve všech činnostech a organizačních složkách korporace v celém svém rozsahu dle oboru platnosti certifikátu.

Management hospodaření s energií

V rámci korporace přecházíme na požadavky novelizované normy Systému managementu hospodaření s energií (EnMS) podle ISO 50 001/2018. Řízení spotřeby energií podle certifikovaného systému vede k optimalizaci spotřeby energie, trvalému zvyšování energetické hospodárnosti výrobků, a z toho vyplývajícím snížením zátěže životního prostředí. Klíčovými ukazateli jsou měrné spotřeby jednotlivých druhů energie, vztažené na jednotku produkce.

Management bezpečnosti a ochrany zdraví při práci

Pro systematické řízení oblasti BOZP zavádíme a plánujeme provést certifikaci dle normy ISO 45 001/2018. Naším průběžným cílem je dosažení bezpečných pracovišť a minimální pracovní úrazovosti.



funkce PVISM – VIVA
zpracoval **Libor Lukáš**
dne 12. 10. 2017

funkce PVISM – Korp.
ověřil **Pavel Krajča**
dne 5.2.2020

funkce za Představenstvo
schválil **František Červenka**
dne 5.2.2020

funkce PVISM – VIVA
revidoval **Igor Kutra**
dne 4.2.2020