

Strategie Korporace VIVA/ALPER

Strategie Korporace VIVA/ALPER je založena na jejím Poslání a Vizi a realizována v prostředí systému managementu, integrujícím procesy řízení kvality, ochrany životního prostředí, bezpečnosti a ochrany zdraví při práci a hospodaření s energií. Strategické cíle, jichž má být dosaženo prostřednictvím procesů managementu, jsou podrobně specifikovány v podnikatelském plánu.

Vedení korporace respektuje svou společenskou odpovědnost, proto důsledně dbá na to, aby jak průběh všech procesů, tak i realizace strategických cílů probíhaly v souladu s politikami a hodnotami korporace, a zároveň byl brán ohled na zájmy všech zainteresovaných stran.

Poslání Korporace VIVA/ALPER

„Pracovat tak, abychom si zasloužili dobrou budoucnost.“

Vize Korporace VIVA/ALPER

„Korporace VIVA/ALPER – respektovaný partner pro výjimečná řešení.“

- Naší vizí je vyrábět výjimečné a technicky dokonalé výrobky.
- Chceme být pro zákazníky vyhledávaným partnerem s vyváženými vztahy, založenými na vzájemné důvěře.
- Dlouhodobou prosperitu zajišťujeme rozvojem vlastních zaměstnanců, trvalým zlepšováním procesů a kultivací vnitřního i vnějšího prostředí firmy.
- Své dobré jméno budujeme na společných hodnotách, za které přijali zodpovědnost všichni zaměstnanci.

Hodnoty Korporace VIVA/ALPER

Každá ze složek korporace má vypracovaný svůj vlastní interní systém hodnot, specificky orientovaný na klíčové aspekty existence firmy. Korporace oba tyto systémy ovlivňuje ve smyslu postupného nastavování stejných pravidel a přístupů k zájmům zainteresovaných stran.

funkce	PVISM – VIVA	funkce	PVISM – Korp.	funkce	za Představenstvo	funkce	PVISM – VIVA
zpracoval	Libor Lukáš	ověřil	Pavel Krajča	schválil	František Červenka	revidoval	Igor Kutra
dne	12. 10. 2017	dne	8.1.2021	dne	8.1.2021	dne	7.1.2021

Strategie

Strategie Korporace VIVA/ALPER na období **2021 až 2025** je závazná pro všechny její složky, jichž se týká realizace politik a cílů, jichž je tato strategie zdrojem. Zejména se týká Kovárny VIVA a.s. ve Zlíně, kovárny ALPER a.s. v Prostějově a obrobní VIVA CV ve Zlíně.

Klíčovou částí strategických aktivit je kvalitativní změna Integrovaného systému managementu, jež ovlivní všechny složky korporace.

Korporátní model integrovaného systému managementu

V průběhu roku 2020 byly nově implementovány do korporátního integrovaného systému managementu (zahrnující oblast kvality, životního prostředí a hospodaření s energií v Kovárně VIVA a.s., obrobně VIVA CV a v kovárně ALPER a.s.) i požadavky ISO 45 001/2018 (bezpečnost a ochrana zdraví při práci) s cílem certifikovat tuto normu v roce 2021 pro všechny složky Korporace VIVA/ALPER.

Témata rozvoje ISM

- Přenášení zavedených systémů a standardů z VIVA do ALPER
- Rozvoj interní laboratoře odpovídající standardu ISO/IEC 17 025 v Kovárně VIVA i Alperu
- Zvyšování spokojenosti zákazníků
- Rozvoj a řízení kvality našich dodavatelů
- Rozšiřování elektronické evidence dokumentace přes Companyweb
- Řízení akčních plánů přes Companyweb
- certifikace systému managementu BOZP dle normy ISO 45 001/2018 na začátku roku 2021

Oblasti kvality, životního prostředí a hospodaření s energií jsou již nyní řešeny integrovaným systémem managementu v rámci kterého je nezbytné plnit zákaznické a legislativní požadavky. Pokračování v zavedeném systému neustálého zlepšování nám pomůže trvale zvyšovat úroveň výrobních i podpůrných procesů.

funkce	PVISM – VIVA	funkce	PVISM – Korp.	funkce	za Představenstvo	funkce	PVISM – VIVA
zpracoval	Libor Lukáš	ověřil	Pavel Krajča	schválil	František Červenka	revidoval	Igor Kutra
dne	12. 10. 2017	dne	8.1.2021	dne	8.1.2021	dne	7.1.2021



Management kvality

Oblast kvality je ve společnosti na velmi dobré úrovni. Rovněž naše hodnocení zákazníky je na přijatelné úrovni – úsilí o její zlepšení je naší prioritou. Rozvíjíme Integrovaný systém managementu, soustředěný na ty oblasti, jež budou vykazovat vysoký nebo prioritní rozvojový potenciál. Soustředíme se na technický rozvoj pro výrobu dokonalých a bezpečných výrobků s nulovými vadami.

Management ochrany životního prostředí

Oblast ochrany životního prostředí nevykazovala v uplynulém období žádné vážné problémy, proto je v období platnosti této Strategie prioritní zaměření na prevenci zhoršování vlivu na ŽP a pružná reakce na změny legislativního prostředí, jak na celostátní, tak na lokální úrovni v místech sídel složek korporace.

Systém EMS je platný ve všech činnostech a organizačních složkách korporace v celém svém rozsahu dle oboru platnosti certifikátu.

Management hospodaření s energií

Řízení spotřeby energií podle certifikovaného systému ISO 50 001/2018 vede k optimalizaci spotřeby energie, trvalému zvyšování energetické hospodárnosti výrobků, a z toho vyplývajícím snížením zátěže životního prostředí. Klíčovými ukazateli jsou měrné spotřeby jednotlivých druhů energie, vztažené na jednotku produkce.

Management bezpečnosti a ochrany zdraví při práci

Pro systematické řízení oblasti BOZP jsme zavedli a plánujeme provést certifikaci dle normy ISO 45 001/2018. Naším průběžným cílem je dosažení bezpečných pracovišť a minimální pracovní úrazovosti.

funkce	PVISM – VIVA	funkce	PVISM – Korp.	funkce	za Představenstvo	funkce	PVISM – VIVA
zpracoval	Libor Lukáš	ověřil	Pavel Krajča	schválil	František Červenka	revidoval	Igor Kutra
dne	12. 10. 2017	dne	8.1.2021	dne	8.1.2021	dne	7.1.2021