

# Strategie Korporace VIVA/ALPER

Strategie Korporace VIVA/ALPER je založena na jejím Poslání a Vizi a realizována v prostředí systému managementu, integrujícím procesy řízení kvality, ochrany životního prostředí, bezpečnosti a ochrany zdraví při práci a hospodaření s energií. Strategické cíle, jichž má být dosaženo prostřednictvím procesů managementu, jsou podrobně specifikovány v podnikatelském plánu.

Vedení Korporace respektuje svou společenskou odpovědnost, proto důsledně dbá na to, aby jak průběh všech procesů, tak i realizace strategických cílů probíhaly v souladu s politikami a hodnotami Korporace, a zároveň byl brán ohled na zájmy všech zainteresovaných stran.

## Poslání Korporace VIVA/ALPER

*„Pracovat tak, abychom si zasloužili dobrou budoucnost.“*

## Vize Korporace VIVA/ALPER

*„Korporace VIVA/ALPER – respektovaný partner pro výjimečná řešení.“*

- Naší vizí je vyrábět výjimečné a technicky dokonalé výrobky.
- Chceme být pro zákazníky vyhledávaným partnerem s vyváženými vztahy, založenými na vzájemné důvěře.
- Dlouhodobou prosperitu zajišťujeme rozvojem vlastních zaměstnanců, trvalým zlepšováním procesů a kultivací vnitřního i vnějšího prostředí firmy.
- Své dobré jméno budujeme na společných hodnotách, za které přijali zodpovědnost všichni zaměstnanci.

## Hodnoty Korporace VIVA/ALPER

Každá ze složek Korporace má vypracovaný svůj vlastní interní systém hodnot, specificky orientovaný na klíčové aspekty existence firmy. Korporace oba tyto systémy ovlivňuje ve smyslu postupného nastavování stejných pravidel a přístupů k zájmům zainteresovaných stran.

funkce	PVISM – VIVA	funkce	PVISM – Korp.	funkce	za Představenstvo	funkce	PVISM – VIVA
zpracoval	<b>Libor Lukáš</b>	ověřil	<b>Igor Kutra</b>	schválil	<b>František Červenka</b>	revidoval	<b>Igor Kutra</b>
dne	12. 10. 2017	dne	2.9.2025	dne	2.9.2025	dne	2.9.2025

## Strategie

Strategie Korporace VIVA/ALPER na období 2025 až 2029 je závazná pro všechny její složky, jichž se týká realizace politik a cílů, jichž je tato strategie zdrojem. Zejména se týká Kovárny VIVA a.s. ve Zlíně a kovárny ALPER a.s. v Prostějově.

Klíčovou částí strategických aktivit je neustálé zlepšování Integrovaného systému managementu, jež ovlivní všechny složky Korporace.

## Korporátní model integrovaného systému managementu (ISM)

Korporátní integrovaný systém managementu zavedený ve všech složkách Korporace VIVA/ALPER – tj. v Kovárně VIVA a.s. a v kovárně ALPER a.s. zahrnuje oblasti managementu kvality, životního prostředí, hospodaření s energií a management bezpečnosti a ochrany zdraví při práci. Všechny složky Korporace VIVA/ALPER se zavázaly nadále společně rozvíjet integrovaný systém managementu a poskytovat k tomu potřebné zdroje.

## Témata rozvoje ISM

- Rozvoj interní laboratoře odpovídající standardu ISO/IEC 17 025 v Kovárně VIVA i Alperu
- Zvyšování spokojenosti zákazníků
- Rozvoj a řízení kvality našich dodavatelů
- Green Deal a snižování uhlíkové stopy
- Sjednocování standardů ISM VIVA a Alper
- Širší využití softwarové podpory EISOD X v oblastech řízení a monitorování kvality
- Zlepšování úrovně kyberbezpečnosti a plnění požadavků ISMS (Information Security Management System) dle ISO 27001 a TISAX

Oblasti kvality, životního prostředí a hospodaření s energií jsou již nyní řešeny integrovaným systémem managementu v rámci kterého je nezbytné plnit zákaznické a legislativní požadavky. Pokračování v zavedeném systému neustálého zlepšování nám pomůže trvale zvyšovat úroveň výrobních i podpůrných procesů.

funkce	PVISM – VIVA	funkce	PVISM – Korp.	funkce	za Představenstvo	funkce	PVISM – VIVA
zpracoval	<b>Libor Lukáš</b>	ověřil	<b>Igor Kutra</b>	schválil	<b>František Červenka</b>	revidoval	<b>Igor Kutra</b>
dne	12. 10. 2017	dne	2.9.2025	dne	2.9.2025	dne	2.9.2025

## Management kvality

Oblast kvality je v Korporaci na velmi dobré úrovni. Rovněž naše hodnocení zákazníky je na přijatelné úrovni – úsilí o její zlepšení je naší prioritou. Rozvíjíme Integrovaný systém managementu, soustředěný na ty oblasti, jež budou vykazovat vysoký nebo prioritní rozvojový potenciál. Soustředíme se na technický rozvoj pro výrobu dokonalých a bezpečných výrobků s nulovými vadami.

## Management ochrany životního prostředí

Oblast ochrany životního prostředí nevykazovala v uplynulém období žádné vážné problémy, proto je v období platnosti této Strategie prioritní zaměření na prevenci zhoršování vlivu na ŽP a pružná reakce na změny legislativního prostředí, jak na celostátní, tak na lokální úrovni v místech sídel složek Korporace.

Systém EMS je platný ve všech činnostech a organizačních složkách Korporace v celém svém rozsahu dle oboru platnosti certifikátu.

## Management hospodaření s energií

Řízení spotřeby energií podle certifikovaného systému ISO 50 001/2018 vede k optimalizaci spotřeby energie, trvalému zvyšování energetické hospodárnosti výrobků, a z toho vyplývajícím snížením zátěže životního prostředí a snížením naší uhlíkové stopy. Klíčovými ukazateli jsou měrné spotřeby jednotlivých druhů energie, vztažené na jednotku produkce. V oblasti snížení uhlíkové stopy následujeme jak evropský klimatický závazek „Green Deal“, tak také cíle a požadavky našich zákazníků, a hodláme se stát uhlíkově neutrální již do roku 2040.

## Management bezpečnosti a ochrany zdraví při práci

V oblasti zavedeného systému managementu BOZP dle normy ISO 45 001/2018 je naším průběžným cílem je dosažení bezpečných pracovišť a minimální pracovní úrazovosti.

## Management bezpečnosti informací a TISAX

Udržení bezpečnosti informací zákazníků, firemního know-how a našich zaměstnanců je pro nás klíčové. Proto se neustále snažíme o zamezení průniku hrozby a narušení těchto informací.

funkce	PVISM – VIVA	funkce	PVISM – Korp.	funkce	za Představenstvo	funkce	PVISM – VIVA
zpracoval	<b>Libor Lukáš</b>	ověřil	<b>Igor Kutra</b>	schválil	<b>František Červenka</b>	revidoval	<b>Igor Kutra</b>
dne	12. 10. 2017	dne	2.9.2025	dne	2.9.2025	dne	2.9.2025